

兰州大学 2020 年工作要点

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是学校全力推进“双一流”建设的关键之年。总的工作要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。牢牢把握社会主义办学方向，坚持立德树人根本任务，紧扣“双一流”建设目标，进一步解放思想、攻坚克难，深入实施内涵发展、综合改革、条件建设三大攻坚行动，确保中国特色世界一流大学建设取得新成效。

一、以党的政治建设为统领，坚持和加强党的全面领导

1. 深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届四中全会精神。全面落实《兰州大学深入贯彻落实习近平总书记对兰州大学重要指示和讲话精神的方案》。坚持党委常委会会议第一个议题学习习近平总书记重要讲话精神和中央精神。将习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九届四中全会精神作为学校思想政治教育和课堂教学的重要内容。深入开展原创性学理化科学化研究阐释，积极组织申报全国第二批习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心。认真贯彻落实《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度推进国家治理体系和治理能力现代

化若干重大问题的决定》，开展多种形式的培训轮训，强化制度意识和制度“废改立留”工作。

2. 强化政治责任，提升领导发展的能力水平。完善党委领导下的校长负责制，统揽全局、协调各方，把方向、管大局、做决策、抓班子、带队伍、保落实。严明党的政治纪律、组织纪律和工作纪律，加强和规范学校党委向上级党组织、中层党组织向学校党委的重大事项请示报告工作。全面落实《兰州大学加强学校领导班子政治建设的规定》，以及领导干部约法十则、校院两级领导班子干事十要和领导干部担当十要。全面落实中层党组织会议、学院党政联席会议议事规则。召开中国共产党兰州大学第十次代表大会。

3. 深化宣传思想文化建设。强化意识形态工作巡察自查，压实意识形态工作责任制。持之以恒做好防范和抵御宗教渗透工作。完善校园网络舆情工作机制。推进学校文化建设和全国文明校园创建工作，深入实施“双一流”文化传承创新项目。启动“影像兰大”云平台建设，组织开展“讲好兰大故事”创意传播大赛。统筹推进融媒体中心建设，加强校园媒体品牌栏目建设和深度融合，完善三级新闻策划机制。完善教职工荣誉体系，持续选树宣传师德典范人物。加强教师师德师风培训，建设师德涵育基地，严肃查处师德失范行为，严格执行师德“一票否决制”。

4. 深入推进干部队伍建设。贯彻落实新修订的《党政领导干部选拔任用工作条例》，树立选人用人新风正气，完善干部选拔任用机制，落实干部能上能下制度。启动实施“干

部涵养工程”“干部育苗工程”。加强优秀年轻干部的培养和使用力度，完善精准培养方案。开展高质量的专题培训，着力提升干部战略谋划能力和履职担当水平。加强干部工作信息化建设，健全干部成长数据库。

5. 不断夯实基层党组织建设。巩固拓展主题教育成果，建立“不忘初心、牢记使命”长效机制，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化。深入实施党组织“对标争先”建设计划，推动教师党支部书记“双带头人”培育工程提质增效，努力建成一批党建工作示范点，形成一批品牌活动和特色项目。推动党的建设与教学科研管理工作深度融合，切实把组织优势转化为发展优势。在新成立科研机构中加强党的组织建设，实现全覆盖。加强党务工作队伍建设，进一步规范专职组织员聘任及考核工作。

6. 加强统一战线和群团工作。强化对党外人士的发现、培养、选拔任用和政治吸纳，深化协同合作共促发展机制。做好中国高等教育学会统战工作研究分会工作。增强工会和团委的政治性、先进性、群众性。推动学生会、研究生会、学生社团等学生组织深化改革，切实发挥政治功能。推进“萃英登峰”青年思想政治教育展览馆和“杨杨”团属新媒体工作室建设。组织召开八届二次教代会，继续完善智慧工会建设，探索职工福利新模式。健全校院两级离退休工作机制，搭建老有所为平台，提高为老服务的质量和水平。

7. 加强作风和纪律建设。坚决落实全面从严治党主体责任和党委书记第一责任人责任，推动各级党组织落实监督主

体责任，自觉担负“两个维护”使命，严肃党内政治生活，严守政治纪律和政治规矩。持之以恒贯彻落实中央八项规定精神，坚决纠正“四风”，坚决整治形式主义、官僚主义。启动新一届党委巡察暨 2020 年第一轮校内巡察。强化纪律教育和警示教育，召开全面从严治党暨警示教育大会。落实中央纪委十九届四次全会部署，强化政治监督，加强对党的理论和路线方针政策及重大决策部署贯彻落实情况的监督，加强对疫情防控、党建、思政、意识形态、选人用人、脱贫攻坚等工作的监督。强化日常监督，紧盯关键少数和关键领域，加强对关键部门和组织落实监督责任的再监督，加强对中央巡视和校内巡察整改落实情况的监督。综合运用“四种形态”，对各类违规违纪问题线索严肃查处、精准问责。完善学校监督执纪问责和巡察工作制度体系。落实教育部党组《关于规范直属高等学校纪委机构设置和人员配备的若干意见》，健全纪委机构设置，加强纪检干部队伍建设。突出督查工作重点，完善督查效果评价。落实信访工作责任制，推进信访工作规范化、法治化建设。

8. 坚决打赢疫情防控阻击战。坚决贯彻落实中央、上级关于新冠肺炎疫情防控工作要求。精准掌握师生最新动态，实施网格管理，做好校园安全与后勤保障工作，确保校园管控无死角、无盲区。做好疫情防控知识科普和舆论引导工作。细化学生返校方案，安排好在线教学工作，创新招生宣传、就业等工作。切实发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，压紧压实工作责任，加强监督检查。发挥附属医院优

势，积极开展医疗救治和科研攻关，认真组织医疗援鄂工作。

二、落实立德树人根本任务，培养能够担当民族大任的时代新人

9. 优化完善“三全育人”格局。制定《兰州大学学习贯彻〈新时代爱国主义教育实施纲要〉工作方案》。落实重点马克思主义学院建设要求，推动新一轮部校共建马克思主义学院。落实新时代学校思政课改革创新若干意见，实施思政课“提质创优”工程。贯彻新时代高校思政课教师队伍建设规定，加强思政课教师队伍建设。实现“课程思政”全覆盖，重点建设一批示范课程。打造“学在兰大”文化品牌，加强“三走进”行动内涵建设。配齐建强专兼结合的辅导员队伍和心理健康教育与咨询队伍。

10. 深化本科教育教学内涵建设。贯彻落实《教育部关于在部分高校开展基础学科招生改革试点工作的意见》，制定招生方案、实施细则和专业培养方案。建立本硕博贯通式人才培养机制和办法。做好“双万专业”“双万课程”的申报培育工作。实施“六卓越一拔尖”计划 2.0 建设工作，加大人工智能、数据科学与大数据技术等新专业支持力度。加强网络教学平台应用，推动教学资源线上化和师生线上互动。加强通识教育核心课程和课程体系建设。完善学生实习实践管理体系，更新实验教学内容，建设新医科创新平台。建立集体备课、教学研讨长效机制。深化教学团队体系建设，重点建设“老中青、传帮带、师徒制”的专业核心课程教学团队。

11. 推进学位与研究生教育高质量发展。优化研究生指标配置办法。完善研究生培养方案。开展“专业学位研究生教育规范年”活动。根据国家重大战略需要和行业产业发展需求，增设博士专业学位授权类别 1 个，加强布点、扩大培养规模。完善研究生指导教师选聘与管理办法。强化质量监督，保障研究生学位授予质量。

12. 提升就业创业工作质量。完善就业教育全年课表，加强个性化、精细化、体系化的就业教育。建好“就业+互联网”信息服务平台。做实做好空中宣讲会，举办好线上与线下相结合的招聘会。理顺创新创业教育工作机制，强化学生创新创业意识培养、项目培育和实践训练。探索众创空间可持续发展模式，力争达到国家级备案标准。进一步加强“会宁路双创示范街”建设。

13. 促进继续教育转型发展。进一步完善继续教育质量保障体系，调整办学结构。逐步缩小网络教育规模，稳步发展成人教育，扩大自学考试教育和非学历教育。探索信息化技术和在线教学资源服务学校教学的新方式。

三、完善科学研究体系，着力服务国家战略和地方经济社会发展

14. 加强原始创新能力和科研平台建设。破除“唯 SCI 至上”，树立正确的科研导向，建立健全综合、多元的分类评价体系。聚焦国家重大需求和地方经济社会发展，精准组织重大项目。围绕黄河流域生态保护和高质量发展等国家战略，争取国家部委项目支持。科研经费力争达到 8 亿元。培

育建设国家重点实验室，力争1个前沿科学中心获得立项支持。筹建人工智能研究院、先进材料研究院。谋划申报国家国防科工局特色学科和国防重点学科实验室。新增部省级野外科学观测研究站2个，力争实现国家级野外科学观测研究站零突破。

15. 深化产学研合作和成果转化。完善知识产权管理体系，探索赋予科研人员所有权和长期使用权，加快知识产权高质量创造、高效益运用、高标准保护和高水平管理。谋划建设深圳研究院、上海研究院等，主动融入国家战略。深入对接甘肃省十大绿色生态产业发展需求，服务兰白国家自主创新示范区。

16. 落实人文社会科学提升计划。加强重点研究基地、高水平研究团队建设和重大项目申报，提升国家社科基金申报质量。深度融入军民融合发展战略，强化智库建设和咨政服务水平，制定《兰州大学智库管理办法》。积极组织申报教育部哲学社会科学重点实验室，2个人文社会科学重点研究基地顺利通过建设评估，增加1个教育部国别和区域研究培育基地（中心）和1个国家民委“一带一路”国别和区域研究中心。持续举办“萃英人文沙龙”以及计算社会科学、循证社会科学等研究方法培训，加强新文科建设。实施人文社会科学名刊建设工程。

17. 深化对口支援和精准扶贫工作。大力开展扶智扶志行动，对已脱贫户家庭开展动态管理。继续推动草畜产业、养殖产业项目建设和消费扶贫，凝练扶贫经验“兰大模式”。

启动服务乡村振兴战略行动。深入推进教育部对口支援、部省合建等工作。承办阿里巴巴减贫大会。

18. 提高医院管理服务水平。落实党委领导下的院长负责制，围绕建立现代医院管理制度，加强规范化和精细化管理，深耕医院内涵建设。持续改进医疗服务质量。加强医院人才队伍建设，提升科研水平，构建优质学科生态群。制定附属医院党风廉政建设行动方案及观测点，加强行业行风建设。

四、持续推进内涵发展，着力加快“双一流”建设步伐

19. 提升“双一流”建设效能。组织开展“双一流”建设大学和学科指标监测。统筹开展学科调整、整合和结构优化。组织开展第五轮学科评估和“双一流”建设一期评估。完善“双一流”建设项目管理，开展执行督进。制定《兰州大学“双一流”建设项目指南（2021年）》，组织建设项目库。继续落实部省市重点共建兰州大学意见，承办新时代振兴中西部高等教育工作推进会。

20. 做好战略规划编制及实施。全面梳理总结“十三五”规划实施情况，启动“十四五”规划及各专项规划编制工作。做好《兰州大学2025行动计划纲要》任务分解。有序推进各项行动计划的实施，并做好与学校年度重点工作、“十四五”规划编制有效衔接。

21. 加强高层次人才队伍建设。更新人才工作考核指标体系，引导学院更加重视质量标准、精准引进人才、优化队伍结构。深入实施“萃英学者”发展计划，发挥“萃英学者”

的引领作用，构建高层次人才长期支持、稳定支持体系。加强博士后队伍建设。

22. 进一步扩大国际交流合作。以“一带一路”高校联盟为纽带，深化对外实质性交流合作。依托国家引智项目平台，引进30-50名高精尖缺专家来校交流。完成师生出国(境)网络服务平台建设。举办系列“大使校园行”活动。巩固拓展与港澳台高校的合作交流。探索境外办学新模式，推进与英国贝尔法斯特女王大学共建孔子学院。开拓来华留学新渠道，统筹提升奖学金和自费留学生规模，着力打造“留学兰大”特色品牌。

五、深化综合改革，着力在重点领域关键环节取得突破

23. 推进内部治理体系改革。探索实行学部制，充分发挥学部在促进人才培养“通识化”“博雅化”、科学研究交叉、新学科生长等方面的作用。持续推进学院“一院一策”改革，全力推动“校办院”向“院办校”转变，开展学院综合改革成效评价。理顺实体性科研机构运行管理机制。

24. 深化人事及绩效考核改革。启动教学科研单位定编定岗定责工作，科学合理核定教师编制、实验技术编制。完善实验技术人员岗位职责和晋升规程。深化绩效工资改革，建立基本工作量制度，进一步突出业绩与贡献，切实落实中层单位分配自主权。深化分类评价改革、职称评审改革和职员制改革。从试点学院开始，探索建立严格科学的聘期考核制度。

25. 推进公共资源管理机制改革。统筹规划国有资产信

息化建设，推进创新全生命周期资产管理平台。落实《兰州大学公用房管理办法》，推进公共资源有偿使用改革。完成公务用车网上预约平台建设。制定《兰州大学水电定额管理办法》。深化所属企业体制改革工作。

26. 推进大型仪器平台共享改革。制定《兰州大学校级大型仪器平台运行管理办法》《兰州大学院级大型仪器开放共享管理规定》，完善院级大型仪器设备开放共享平台建设。完善校级大型仪器平台实体化运行。考核电镜中心的实体化运行成效，提升医学实验中心建设与管理水平。

27. 推进医教协同改革。理顺医学部工作机制。制定医教协同改革实施方案，稳步提升医学生培养质量，加强农村免费医学定向生培养。做好临床医学专业认证整改工作，健全临床医学教学和教师管理制度，完善教育质量保障体系。

六、推进条件建设，着力提升服务管理和保障能力水平

28. 加大基本建设力度。统筹做好榆中校区和城关校区建设及资源整合工作。推动医学生命科研大楼立项工作。深度融入榆中生态创新城规划建设，完成榆中校区综合楼、第二教学楼、第二实验楼、学生综合服务中心建设。加快人文社科组团 I、工程科学组团 I 前期手续办理，推进数理核学组团、生态草业组团、学生发展中心立项报审。积极推进榆中生态创新城教职工商品房建设和基础教育园区建设。

29. 提高资金使用效益。制定办学经费筹措奖励办法，充分调动各单位积极性，多渠道筹措办学经费。提升募捐社会资金能力，基金会年度筹资达到 7000 万元。加强预算管

理，调整优化支出结构，严格落实“过紧日子”有关要求。加强项目过程管理，强化项目前期预算评审和后期绩效评价。加强财务监督检查，严肃财经纪律。

30. 完善审计体制机制。落实审计署、教育部对高校审计工作新要求，成立审计委员会，完善学校的审计管理体制。修订《兰州大学内部审计工作实施办法》，完成学校经济活动内部控制评价，加强重大政策落实、建设工程管理、经济责任等审计，加强审计整改监督检查力度。

31. 加快信息化建设步伐。持续推进“云上兰大”建设，加强 IT 基础设施建设，完善网络安全管理体系，提高信息安全保障能力。有效发挥高性能计算平台作用。组织申报国家级知识产权信息服务中心，加强新一代智慧图书馆管理系统建设。持续推进档案资料数字化工作，设立草业史料独立展厅。探索推进数字博物馆建设。

32. 提升保障服务质量。实施标准化驱动的一流后勤建设，加快智慧后勤建设步伐。完善榆中校区后勤综合服务保障体系。推动榆中校区一站式服务大厅建设。统筹推进新建楼宇各类采购及装修、部分学生公寓楼维修改造等工作。完善住房管理信息系统，协调推进老旧住宅增设电梯加装工作，提升人才周转公寓服务质量和住宅小区物业服务水平。完成榆中校区综合市场、塑料四厂市场清退工作。加强托管管理，稳步提升校医院医疗水平，推动增列为省、市医保定点医疗机构。深化与北师大教育集团托管共建，优化小幼教教师队伍结构。发挥法律事务团队作用，做好法律咨询服务，

依法维护学校合法权益。

33. 构建“大安全”责任体系。针对性开展国家安全教育。完善公共卫生应急管理体系和重大疫情防控工作机制。结合军工保密检查问题整改，不断提高保密工作精细化、常态化管理水平。完善实验室安全保障体系建设，启用榆中校区危险废弃物及危险化学品管理中转站。不断提升校园消防安全、交通安全、食品安全管理水平。健全校园大型活动管理、车辆管理、安全生产责任制落实等相关规定，强化执行监督，提升安全保障能力。

34. 提高校友和基金工作水平。加快推进校友会注册工作。出台校友工作指导意见，推进全员参与，搭建开放式校友活动平台。建立校友驻校工作机制和联合培养研究生校友导师制。推动基金会向“机构品牌+项目品牌”转变，建立捐赠项目管理共享机制。促进基金工作“奖学金”“奖教金”体系建设和“基础设施”“国际交流”平台搭建。