

兰州大学2019年工作要点

2019年是新中国成立70周年，是深入贯彻落实全国教育大会精神的开局之年，是迎接2020年“双一流”建设动态评估的关键之年，是110周年校庆之年，更是攻坚克难、狠抓落实的一年。工作的指导思想是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于高等教育重要论述和全国教育大会精神，不忘初心、牢记使命，坚决以“四个意识”导航、“四个自信”奠基、“两个维护”铸魂，加强党对学校工作的全面领导，以党的政治建设为统领，坚持社会主义办学方向，坚持立德树人根本任务，坚持“以学生为中心、以教师为主体”，坚持“讲政治、促改革、抓队伍、强管理、提能力、重落实”工作主线，打好内涵发展、综合改革、条件建设等“三大攻坚行动”，开展“队伍建设年”和“管理质量提升年”活动，攻坚克难，狠抓落实，加快推进中国特色世界一流大学建设，以优异成绩迎接新中国成立70周年、建校110周年和学校第十次党代会的胜利召开。

一、全面加强党的领导，深入推进党的建设，推动全面从严治党向纵深发展

（一）坚定不移强化政治建设。贯彻《中共中央政治局关于加强和维护党中央集中统一领导的若干规定》精神，落实《中共中央关于加强党的政治建设的意见》。

压紧压实党委“把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实”责任。坚持党委常委会会议第一个议题学习习近平总书记重要讲话和上级文件精神制度，坚决把党中央决策部署落到实处。进一步规范议事决策程序，完善党委常委会会议、校长办公会议议题库，制定重大专题研究计划和议事范围清单。落实《教育部 甘肃省人民政府兰州市人民政府关于重点共建兰州大学的意见》。加强上级政策文件，党委常委会会议、校长办公会议决策和教代会、工作调度例会安排等的督办落实。

（二）系统深入开展理论学习。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。深化校院两级党组织中心组学习，引导党员干部用好“学习强国”平台，推动习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神入脑入心入行。充分发挥中国特色社会主义理论体系研究中心、习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心示范带动作用，加强理论研究阐释，在“四报一刊”主动发声。

（三）全面加强组织建设。推动《中国共产党支部工作条例（试行）》落地见效，落实支部建设“五融入”和组织生活“三结合”。严把党员发展政治关，做好在优秀青年教师中发展党员工作。坚持以党建带团建，深化群团改革。抓好机关党建工作，以党建带动业务发展。

（四）筹备召开学校第十次党代会。完成党委、纪委委员换届。深入开展校内外调研，全面总结九次党代会以来的工作、谋划未来5年的工作。编制完成《兰州大学2025行动计划》。

（五）精准加强思想政治工作。持续推动全国重点马

克思主义学院建设。加强思政工作创新发展中心建设。实施思政课创优行动计划。培育建设思政工作精品项目。实施“三全育人”综合改革试点达标工作。推动“三走进”工作落地落实落细，纳入学院年度目标任务考核指标体系及学生工作考核体系。与本科生导师制相结合，打造新的学业发展支持体系。开展中华优秀传统文化和传统节日纪念教育活动。落实《新时代高校教师职业行为十项准则》，高度重视教师思想引导，定期分析研判教师思想政治状况。严格实行师德失范“一票否决”制度。编辑印制《萃英好老师——新时代兰州大学教师典范人物事迹集》。

（六）多措并举夯实意识形态工作。推动意识形态教育全覆盖，构建责任清晰、制度完善、流程严格、阵地牢固、档案完备的意识形态工作体系。开展意识形态工作重点约谈、专项巡察、半年自查，与中层单位签订意识形态工作目标责任书。召开意识形态基础建设工作总结交流会，开展意识形态工作和媒介素养能力提升培训。抓好校园网络安全管理，制定网络舆情工作应急预案。

（七）从严从实推进党风廉政建设。深化政治巡察，探索建立巡视巡察上下联动监督网，确保整改落到实处。贯彻执行《中国共产党纪律处分条例》，深化运用监督执纪“四种形态”，加大对失职失责行为的问责力度。坚决落实中央八项规定及实施细则精神，驰而不息纠正“四风”，重点关注形式主义、官僚主义问题。贯彻落实《党委书记和校长列入中央管理的高校纪检体制改革任务清单、责任清单》，继续发挥二级纪委、纪工委作用，压紧

压实全面从严治党责任。加强对附属医院党的建设和党风廉政建设工作指导与监督，落实《关于加强公立医院党的建设工作的实施办法》。

（八）注重引领推进校园文化建设。开展新中国成立70周年和五四运动100周年主题教育活动。推进文明校园创建工作。深化“十大精品校园文化活动”项目培育。推动校园形象识别系统升级应用。有序推进《百年兰大人》人物视频、名师旧稿影丛、《兰州大学赋》《兰大图史》《兰大史话》等文化项目建设。

二、按照“厚基础、强特色、提质量、上水平”的方针，打好内涵发展攻坚行动

（一）提升“双一流”建设效能

1. 改革优化项目建设和实施。完成“双一流”建设年度报告，迎接2020年“双一流”建设中期评估。改革优化“双一流”项目建设，研究制订年度“项目指南”。启动执行2019年“双一流”引导专项，做好2020-2021年“双一流”引导专项资金项目申报工作。

2. 提升学科建设水平。成立非实体机构“学科发展与评价研究中心”，组织实施“一学科、一诊断”的学科发展精准化指导，探索建立科学合理的学科建设绩效评价体系。结合国家新工科、新医科、新农科、新文科建设，探索学科交叉融合的运行机制，重点围绕资源环境、生命与健康、材料与工程、区域发展与治理、公共安全、信息技术等建设一批学科交叉平台，推进基础研究与应用研究融通发展。按照培育“大团队、大平台、大项目、大成果”的发展思路，优化科研组织体系结构，完成人工智能研究

院、先进材料研究院、陇药研究院等实体性科研机构的论证工作。

（二）全面完善人才培养体系

1. 抓深本科教育。坚持“以本为本”，制订《兰州大学一流本科教育建设方案》系列配套制度。修订人才培养方案，推进大类招生培养。制定加强美育和劳育的具体措施。加强专业内涵建设，实施“五卓越一拔尖”培养计划2.0建设工作，启动一流专业建设“双万计划”培育工作，制定本科专业动态调整办法，完成临床医学专业认证。加强实践教学环节，推动实验教学内容更新，开展实践教学精品课程培育工作。加强课程建设，开展双语课程和全英文课程建设工作。加强基层教学组织和教学团队建设，健全教师特别是新入职教师加入教学团队制度。加强“第二课堂”实践育人体系建设，打通“第一课堂”“第二课堂”两个育人平台。加强国家临床教学培训示范中心建设，申请参加临床医师资格考试分阶段考试第一阶段实证研究。

2. 抓实研究生教育。修订学术学位研究生培养方案，加大人文、科学素养和学科交叉类课程建设力度，开展以全英文专业和全英文课程为内容的专业课建设。继续做好研究生联合培养、国际化交流。修订专业学位研究生培养方案，进一步规范培养过程，探索学校和行业联合开设专业课工作。完善研究生招生指标分配办法。做好学位授权点建设与发展整体规划，做好一级学科学位授权点的增列准备、学位授权点合格评估抽查评估、工程博士专业学位授权点申报前期调研等工作。加强学风宣传教育和学术不

端行为查处工作，完善学风建设工作体制机制。

3. 提高生源质量。搭建多维度招生宣传体系，提高师生、校友参与度，利用大数据分析手段，实施精准化宣传。推动东部高校支援西部地区的研究生选优培优计划。扩大直博生和硕博连读研究生生源规模。

4. 提升创新创业教育和就业指导工作质量。做好学生创新创业项目培育，完善创新创业教育体系。加大校内专项投资力度，借助校外社会资源，加快推进会宁路“双创示范街”建设。持续推进校内外协同育人平台和基地建设，拓展众创空间服务职能，切实做好项目企业孵化。健全“互联网+就业”平台建设，实施精准就业帮扶。

5. 做好网络与继续教育工作。大力发展非学历继续教育，建立健全运营管理制度，做好特色项目开发。稳定学历继续教育规模，优化办学层次与结构，注重内涵建设。完成网络学历继续教育招生16000人，成人学历继续教育招生3000人，非学历继续教育培训5000人次。

（三）主动融入国家战略，服务地方需求，持续提升科研创新和服务能力

1. 完善科技创新基地建设布局。围绕高等学校基础研究珠峰计划，积极培育组建前沿科学中心，争取进入教育部建设序列。培育建设干旱环境与西部可持续发展国家重点实验室。加强与中国科学院青藏高原研究所的合作，对接“三极”计划，推进泛第三极国际中心的建设。争取新增5个省部级重点研究基地。

2. 加强项目与科研团队培育。主动对接国家战略和地方发展需求，积极谋划和组织重大科研项目。提前布局

“十四五”重点专项规划。争取获批立项国家重点研发计划，在国家自然科学基金重点项目、人才类项目等方面继续突破。加强国防科研和军民融合项目的组织申报和领域拓展。加大省部级及以上科技奖励的组织培育，在地学、草学、生态学等领域重点培育国家科学技术奖，争取获得省部级及以上科学技术奖5项。科研经费达到7亿元。

3. 深化产学研合作和成果转化。结合脱贫攻坚、乡村振兴、十大绿色生态产业等发展战略和需求，联合开展课题申报、技术攻关。深化与兰白国家自主创新示范区、兰白科技创新改革试验区等的合作，促进科技成果转化与产业化。探索科技成果完成人拥有部分所有权改革。做好融合蛋白、重组蛋白、智能驾驶技术、多肽药物等科技成果转化落地工作。力争成果转化经费较2018年翻一番。持续推进校校、校研、校地、校企合作。

4. 繁荣发展人文社会科学。制订人文社会科学提升计划配套措施。整合优化团队，争取国家级重大项目取得新突破。推动人文社会科学研究方法转型与平台建设，筹划建设人文社会科学数据平台、田野调查基地及行为科学仿真研究实验室。加强重点研究基地、国别和区域研究中心以及实体性研究机构的智库功能建设，建设海外研究中心。充分发挥县域经济发展研究院等咨政服务功能。推动“一带一路”研究中心实体化，强化“讲好中国故事”团队和资源建设，打造特色人文交流品牌。

5. 提高医学科研水平和医疗服务质量。推动理顺第一医院、第二医院编制及财政隶属关系。成立医学战略咨询委员会。推进医学科研平台建设，加强两所附属医院科

研项目申报培训，做好首次地区科学基金申报组织工作。落实《医疗质量管理办法》《医疗质量安全核心制度要点》，加强医疗质量管理。贯彻落实医疗行业“九不准”，加强医德医风建设。加强分级诊疗工作管理。落实《关于加强三级公立医院绩效考核工作的意见》，加强现代医院管理制度建设。

（四）力促高端国际交流与合作，提升开放办学水平

1. 精准开展高水平合作。开展高水平合作交流，争取新增中外合作办学项目。深度融入“一带一路”建设，拓展与“一带一路”沿线国家、高校、科研机构的合作，产出一批高质量合作成果。全面落实已签订合作协议，制定对外合作交流2019-2021年工作推进计划。拓展与世界一流大学联合培养、学期制交流、科研合作、师资交流等项目。以“一带一路”高校联盟建设为基础，形成有较强影响力的品牌国际会议。加强英文网站建设。

2. 做好留学生和孔子学院工作。进一步扩大留学生招生规模，改善留学生结构，大力推进“一带一路”沿线国家的留学生招生。理顺留学生管理机制。完成兰州大学来华留学教育质量认证工作。加强孔子学院、孔子课堂建设，积极推动在欧美地区建立孔子学院。

三、按照“系统、协同、深化、落实”的方针，打好综合改革攻坚行动

1. 深化“放管服”改革。推进前两年改革成果落地落实。落实《教育部等五部门关于深化高等教育领域简政放权放管结合优化服务改革的若干意见》，完善内部治理结构，推进分类管理。总结推广试点学院成功经验，探索

“协议授权”校院两级管理，推进“一院一策”综合改革，坚持顶层设计与基层探索良性互动，明确校院两级权力与责任，规范校院两级治理体系，激发学院办学活力，推动“校办院”向“院办校”转变。

2. 统筹推进绩效考核和绩效分配改革。优化调整考核指标，进一步体现分类考核，增强指标的导向性，狠抓短板，推动绩效改革向纵深发展。深度分析总结2018年度目标任务完成情况，查找指标完成差异的原因，形成“一学院一诊断”分析报告。修订完善教学科研单位绩效考核指标，制订非教学科研单位年度目标任务指标。统筹推进教学科研单位、非教学科研单位、教职工绩效考核及绩效分配工作。

3. 深化人事管理制度改革。健全分类管理体系，完善岗位聘任、考核和管理机制。探索构建预聘与长聘相结合的教师队伍岗位聘用体系。落实管理队伍职员制改革，推行岗位等级和职员等级适当分离。

4. 开展公共资源管理机制改革。树立“有偿使用”的成本理念，开展公用房定额分配和有偿使用改革、办学运行成本分担机制改革，推进公务用车制度改革。进一步优化资源配置，公平、合理、有效提高公共资源使用效益。

5. 继续推进大型仪器平台共享改革。完善大型仪器设备开放共享网络平台建设，探索和建立校级大型仪器设备开放共享平台实体化管理体制和运转机制，推动校级大型仪器设备开放共享平台实体化。

6. 加快推动医教研协同改革。形成《兰州大学医学教育管理体制机制改革方案》，有效推动改革方案落地，推

进医教研协同发展。

四、按照“科学、智慧、雅致、绿色”的方针，打好条件建设攻坚行动

（一）加快基本建设工程进度。积极融入和带动榆中盆地生态创新城市建设，主动对接地方政府加大对榆中校区建设支持力度，全力推进榆中校区建设。积极推进榆中校区学生公寓、第二教学楼、第二实验楼、综合楼、大气SACOL基站扩建、结构工程实验室等项目建设。完成榆中校区师生综合服务中心和6栋学生公寓建设。完成榆中校区兰大附属学校规划和榆中校区住宅区规划并推动建设。统筹推进榆中校区7个学科功能组团、体育中心、学生活动中心等新建项目功能需求规划并尽快组织实施。完成校园景观提升改造工程、基础设施改造（二期）、学生公寓节能改造及综合维修等工程。完成校园规划修编详细规划。加快理工楼等项目施工进度。争取创新创业大楼可研立项。

（二）统筹推进实验室建设。完善实验室安全保障体系建设，理顺危险化学品、放射源和非密封性放射性物质、医学实验废弃物管理体制，成立危险化学品安全管理中心、辐射安全管理中心和医学实验废弃物管理中心，启用榆中校区危险废弃物中转站。加强实验设备采购、合同签订、验收和项目规范化管理。

（三）加强野外台站建设。推动并组织实施新建国家及省部级野外台站的培育工作，力争实现国家级野外科学观测研究站“零”突破。推进“丝绸之路”经济带沿线国家和地区野外台站建设工作，争取完成巴基斯坦科学观测研究站前期建设工作。完善“一带一路”生态环境与气候

变化野外科学观测网络体系。搭建全国高校首个科学观测研究站管理及数据共享服务平台综合体。

（四）加快校园信息化建设步伐。启动实施教育信息化2.0行动计划相关工作。加快“云上兰大”项目建设，加快开发应用系统，建成土地公用房管理、资产管理、实验室管理、基建管理、人事人才、后勤等信息系统。加快IT基础设施和高性能计算平台建设。加强文献信息资源建设。制订智慧图书馆建设方案。推进档案资料数字化工作。启动博物馆动植物标本分类认知平台数据库建设。

五、深入开展“队伍建设年”，多措并举促进各支队伍协调发展

（一）加强教学科研队伍和实验技术队伍建设。指导学院制订科学的人才队伍建设规划。举办“萃英青年学者”交叉论坛，吸引海内外学者来校工作或依托我校申报国家人才工程项目。对标国际级重点项目，新设校级引智项目，加大外籍教师引进力度。完成“萃英学者”首批遴选，逐步推行新老体制变轨。建立实验技术队伍准入、发展、晋升、考核、分配、管理及流动的制度体系和长效机制，打造素质过硬、高效精干、充满活力、相对稳定的高水平实验技术队伍。

（二）加强党政管理队伍建设。加强党务干部、行政干部、思想政治工作队伍和辅导员队伍建设，建立健全干部工作“五大体系”，着力培养忠诚干净担当的高素质干部队伍。修订干部选拔任用及管理制度。完善中层党政领导班子和领导干部年度考核评价机制，探索实行中层领导班子任期目标责任制。大力发现培养选拔优秀年轻干部。加

强女性干部、少数民族干部和党外干部培养。提高干部教育培训针对性和有效性。建立激励机制和容错纠错机制，制订进一步激励党员干部担当作为干事创业的实施意见。实施辅导员业务能力提升计划。打通管理岗位人员职务职级壁垒，激励管理人员职业化专业化发展，逐步配齐配强管理人员。

（三）加强后勤服务保障队伍建设。将后勤服务保障队伍建设纳入学校队伍建设整体规划，建立有效管用的培养使用管理激励机制和聘用人员成长机制。选聘综合能力突出的聘用人员进入管理岗位，畅通聘用人员专业技术岗位晋升通道，分层分类开展后勤服务保障队伍与专业技术人员培训。建立绩效考核机制，完善评价体系，逐步实现按岗定薪、绩效挂钩的薪酬体系。

六、扎实开展“管理质量提升年”，构建精细标准科学化管理模式

（一）优化管理机制和职责。构建多层次协同机制，按照“放管服”的原则做精机关、做实学院，不断提升服务效能。创新责任管理机制，建立“明责—确责—履责—问责”管理体系。做实“书记院长处长履职亮点项目”。落实全国教育法治工作会议精神，全面推进依法治教、依法办学、依法治校。加快制度完善和流程再造，实现服务流程标准化、规范化、科学化。

（二）提高资金使用效益。加强资金规划和统筹，调整优化支出结构。提前谋划和启动财政项目，提高预算编制精准度，建立预算执行奖惩机制。继续完善收入分配政策，激励创收积极性。规范委托审计管理，探索贯彻落实

国家重大政策措施情况审计，开展重点项目预算执行绩效审计。做好经济责任审计，加强建设工程管理审计，拓展科研经费管理审计，开展后勤保障部门内控基础性评价。

（三）细化国有资产管理。核清学校公房数据与使用情况，制订公用房使用规划。统筹合理利用清退房屋。做好榆中校区等相关土地划拨、征用以及证件办理工作。积极稳妥推进所属企业体制改革试点工作。

（四）提升后勤保障水平和能力。引入社会力量参与餐饮、物业服务，做好各项服务保障工作。建立水电暖等费用分担机制。申请将符合条件的老旧小区纳入政府棚户区改造计划，加快推进老旧小区增设电梯工作，改善住宅小区居住条件。制订各住宅小区物业服务标准。全面核查职工住房信息，规范周转公寓管理和使用。

七、统筹凝聚校内外力量，营造事业发展良好环境

（一）做好110周年校庆工作。紧紧围绕“坚守·奋斗”主题，办好校庆系列主题活动。推出师生校友三个卓越群像宣传展示。打造线上与线下齐头并进的“网上校庆”。统筹遴选重要出版物。完成校史馆、成就展设计装修及布展。完成博物馆一期改造建设任务，启动博物馆二期建设，重点做好校史展厅、生物标本展厅和文化艺术展厅的建设工作。

（二）汇聚各方力量。在各民主党派中开展“不忘合作初心，继续携手前进”主题教育活动。在党外知识分子中开展“弘扬爱国奋斗精神、建功立业新时代”活动。做好工会、教代会换届工作。推动高校学生会和学生社团改

革，完善学生干部培养管理机制。优化校院联动机制，完成校友组织“三覆盖一延伸”建设目标。办好“爱在兰大”校友集体婚礼、“追寻——我的兰大”校友子女夏令营、“归来忆芳华”校友分享论坛等主题活动。做好“萃英记忆工程”。加强基金工作管理机制建设，充分调动学院积极性，深度发掘校友、捐赠方、社会爱心人士及学校需求，全面提升筹资能力。

（三）推进基础教育工作。落实《北京师范大学与兰州大学共建兰州大学附属学校协议》，全面提升基础教育办学水平。协调地方政府解决基础教育发展中遇到的问题，为学校高层次人才做好子女就学保障。继续完善附属学校学生课后服务工作。

（四）营造安全稳定育人环境。紧盯重要时间节点，加强安全稳定防范体系建设。强化技防的大数据应用。完善各类应急预案，开展反暴恐应急演练、高层建筑消防逃生演练、教学楼应急疏散演练等。提高消防管理水平，建设若干个符合消防监管标准的现代化消控室。筹建师生安全教育模拟教室。

（五）扎实开展对口支援和精准扶贫工作。统筹校内资源，争取社会力量，发挥学校人才、智力、科技、医疗等优势，开展特色帮扶工作。做好驻村帮扶工作。针对定西市安定区、渭源县秦祁乡、环县车道镇，对标脱贫标准和时序，聚焦“两不愁、三保障”要求，落实“一户一策”精准脱贫计划，精准实施帮扶项目。做好平凉市崆峒区、崆峒区峡门乡、红河州石屏县脱贫后的稳定巩固提升。落实教育部对口支援和部省合建高校对口合作。