

兰州大学2023年工作要点

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是深入推进“十四五”事业发展规划、加快新一轮“双一流”建设的关键之年。学校总体工作要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于高等教育的重要论述，聚焦深化改革、重在落实，持续解放思想、转变观念，更好凝聚共识、团结奋斗，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势，坚定不移在西北办好中国特色世界一流大学。

一、加强党的全面领导，引领办学治校事业发展新篇章

1. 全面学习把握落实党的二十大精神。坚持把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神作为首要政治任务。扎实开展两级党组织理论学习中心组学习，广泛组织宣讲巡讲，充分发挥融媒体矩阵效应，强化师生政治理论学习，让党的创新理论入脑入心。深入推进党的二十大精神进教材进课堂进头脑，推动理论学习与业务工作深度融合。深入开展战略谋划，对标党的二十大重大战略部署抢抓新机遇。巩固拓展思想大讨论成果，引领全校师生心怀“国之大事”，提升干事创业精气神。

2. 坚持以党的政治建设为统领。坚持和完善党委领导下的校长负责制，严格“三重一大”集体决策制度。健全重要工作推进落实机制，对照第十次党代会报告和“十四五”规划开展督查检查。严明政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，实施转变作风专项行动。落实“三早要求”，构建意识形态工作全链条式工作机制，加强风险防范。

3. 打造坚强基层党组织。树立大抓基层的鲜明导向，抓实中层党政班子和执行力建设，合理优化师生党支部设置，筑牢三级书记抓党建工作体系，夯实基层党组织战斗力，促进基层党建工作和事业发展深度融合。严格“三会一课”、主题党日、民主评议党员等组织生活制度，深入开展党建“双创”“双带”建设工作。加强在教师和大学生中培养和发展党员工作。

4. 锻造高素质干部队伍。着眼事业发展大局，坚持正确用人导向，完善干部选拔任用工作机制，做好全年干部工作计划。加大“双肩挑”干部和优秀年轻干部的培养使用力度，推动干部能上能下，持续优化干部队伍和中层班子结构。选优配强空缺岗位干部，做好部分学院行政班子换届及补充调整工作。加强附属医院领导班子建设，深化对附属医院选人用人工作的指导把关。加强干部日常管理监督和干部分级分类培训工作。

5. 纵深推进全面从严治党。聚焦贯彻落实党的二十大精神 and 师德师风、医德医风、机关作风建设开展专项调研监督。加强对选人用人工作的监督。开展“三重一大”决策、

贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神、重大科研仪器平台、校内科研基本业务费执行情况专项检查。推动落实班子成员定期报告履行管党治党责任情况工作机制，试点开展中层党组织书记向纪委全委会述责述廉，建立健全公开述责述廉机制。推动完善纪检监察监督、巡视监督、审计监督贯通协同监督机制。加强纪检监察队伍建设。深化运用“四种形态”，精准处置问题线索。深化以案促改、以案促治，召开全校警示教育大会，开展预防职务违法犯罪讲座，及时通报查处的典型案例，增强警示震慑。高质量开展校内巡视工作，加强整改监督检查和成果运用，完善长效机制。

6. 持续深化中央巡视整改。细化深化整改工作方案，压实巡视整改政治责任，突出抓载体、抓常态，跟进重点领域专项整改，聚焦共性问题与个性问题协同推进整改，建立健全总结、评估、督促长效机制，加强学习交流，确保整改任务落地见效，扎实做好巡视整改“后半篇文章”，真正做到“四个融入”。

7. 加强统战群团工作。制定《关于加强新时代学校统一战线工作的实施意见》，强化党外知识分子思想政治引领，深入开展师生铸牢中华民族共同体意识教育。深化共青团、学生会、研究生会改革，激发团学组织活力，提升青年思想引领实效，召开第十五次团代会。推进学校民主管理和民主监督，召开八届五次教代会。

二、聚焦立德树人根本任务，培育堪当民族复兴重任的时代新人

8. 发挥思政工作培根铸魂作用。深化思政体系建设成效，优化“五育并举”和“三全育人”格局。加强全国重点马院和教育部思政创新中心建设，全面推进“大思政课”建设，建构“五协同”思政课教学创新体系，统筹课上课下、网上网下，培育建设网络思政育人平台。开展“五好党支部”创建工作，打造“党旗领航”研究生党建品牌。建好“一站式”学生社区。加强辅导员队伍建设，深入实施“铸魂·筑基·助力”行动和“蓝图计划”“卓越计划”“起航计划”主题教育，完善学生荣誉评价体系，优化“五+”资助育人体系，加强心理健康教育。制定实施思政工作研究项目管理办法，加大思政工作质量提升与精品项目培育建设力度。

9. 促进本科教育内涵式发展。高质量修订并推进实施2023版本科人才培养方案。优化专业布局，加强基础学科、新兴学科、交叉学科专业建设。深化课程教学改革，抓好一流本科课程建设，完善本科教学“一平台四体系”质量保障模式，以评促建做好教育部新一轮审核评估准备。力争国家级教学成果奖获批3项以上。推进交叉科学科教一体化平台、现代化工训平台、数字人文社科平台建设，探索“专创融合”的实践教学体系。完善本研贯通培养模式。优化教师教学能力提升体系，建强精品教学培训活动。推进教育数字化，促进教育教学理念、方式转变。提高学历继续教育质量，大力发展非学历教育培训。

10. 全面提升学位与研究生教育水平。做好自主审核学位授权点增列工作。开展学位点内涵建设和合格评估工

作。进一步完善卓越研究生教育体系，严格落实关键培养环节各项要求，加强研究生培养全过程管理，强化学位论文质量全过程监督。深入推进科教融合和产教融合，提升专业学位研究生培养质量。优化研究生招生指标分配办法。持续加强研究生导师队伍建设。

11. 开创招生就业工作新格局。完善招生培养就业协同机制。推动招生就业队伍融合发展，健全招生就业工作目标考核机制，压实学院主体责任，加强业务培训和绩效考核激励。创新宣传方式，实现招生、培养、就业信息同步推送。完善全过程多样化就业教育体系，搭建学生创新创业能力培植链。深化“访企拓岗”，促进学生高质量就业。

12. 加强教师思政和师德师风建设。实施“信仰引擎”计划，举办学习贯彻党的二十大精神专题研修班。实施“国情研修”计划，开展实践涵育活动，引导教师厚植家国情怀。强化师德文化涵养，加强学术诚信、学术伦理和社会责任教育，推进教师荣誉体系建设和激励工作，营造“大先生”养成环境。编印《教师手册》。

13. 涵养高品位大学文化。持续落实学校文化建设纲要，制定落实《2023年文化建设项目实施方案》，推进全国文明校园创建工作，着力加强榆中校区校园文化建设。基本建成并运行融媒体中心，推动媒体融合发展，开拓建设海外传播平台，塑造高水平主流舆论新格局。打造“学在兰大”品牌，举办“至公讲堂”，邀请英雄模范、知名专家、业界精英走进校园面对面交流，提升学生人文素养。持续支持“百年兰大人”等文化建设项目，深入推进

精品出版战略。挖掘校史和档案文化资源，深入开展校史校训学风宣传教育，进一步挖掘凝练兰大精神文化特质。加强校友组织规范化建设，完善校友管理服务体系。

三、强化有组织的科研，主动服务国家战略和经济社会发展

14. 提升自主创新能力，打造战略科技力量。坚持“四个面向”，围绕特色优势研究领域，整合汇聚资源，培育建设重大科技基础设施和创新平台。以需求和问题为导向，集中优势力量牵头组织重大科技任务，培育科研高峰，产出重大原创成果。全力推进全国重点实验室重组与建设。加强甘南草原国家站、景泰站和甘州站等野外台站建设。提升国防科研能力，主动组织承担国防重大任务。实施好一流大学建设创新发展项目，做好重大仪器设备安装、运行、管理工作，完善大型仪器共享管理体系，强化技术支撑队伍建设。实现竞争性科研经费年增长15%以上。

15. 促进人文社会科学繁荣发展。聚焦学科建设提档升级，在国家重大项目、高层次人才队伍、标志性成果产出方面精准发力。着力推进文明互鉴与“一带一路”大数据平台建设，高标准规划建设哲学社会科学实验室。加强重点研究基地建设，开展人文社科科研机构工作检查考核，实现动态管理。提升智库资政能力和水平，优化成果认定，组织开展“智库周”活动和系列培训。建设好哲学社会科学文库和“双一流”高水平著作出版项目，提升学术期刊质量。办好“文科创新发展论坛”等交流平台。

16. 深化医教研协同。深入推进医学教育创新发展。完

善医学教育管理体系建设，大力营造浓郁的医学教学和科研文化氛围。推动附属医院高质量发展，更好服务“健康中国”。深化“院院合一”，强化附属医院临床教学主体职能，夯实附属医院医学人才培养主阵地。加快推进临床医学专业创新班（协和班）建设。

17. 提升服务经济社会发展能力。深化与西部六省区的全领域合作，拓展与东部沿海地区的合作。围绕实施“四强”行动，积极对接地方政府和企业开展产学研合作和联合技术攻关，合作共建新兴产业技术开发和共性技术研发平台。强化知识产权培育，优化科技成果转化机制，实施高价值专利培育计划，优化科技成果作价入股、职务科技成果赋权工作流程和操作细则，建立科技成果库。落实《促进国家大学科技园高质量发展实施办法》，做好会宁路“双创示范街”建设运营。深化对口支援和合作，做好乡村振兴帮扶工作。

四、持续推进内涵发展，着力加快“双一流”建设步伐

18. 促进“双一流”建设提质增效。开展“双一流”建设中中期自评和阶段性总结工作，完成2022年度“双一流”建设监测数据填报和建设成效对比分析。开展2023年校内“双一流”建设项目评审立项与实施，高质量完成2024年度中央“双一流”引导专项申报评审工作。开展“十四五”事业发展规划2021-2022年度任务完成情况检查和总结。

19. 优化调整学科布局。开展第五轮学科评估结果分

析，多维度研判学科发展情况，明晰不足与差距、优势与特色，推进学科动态调整，为新一阶段学科高质量内涵建设打基础。召开全校文科工作会议、医科工作会议，进一步明确“兴文”“强医”建设思路、措施体系和实施路径，全面提升文、医学科建设水平。大力推进交叉学科建设。

20. 加强高层次人才队伍建设。强化需求导向，促进人才工作与学科发展目标精准契合，进一步优化“近悦远来”的人才引育氛围。加大国家重大人才工程遴选推荐等工作力度，加强“萃英学者”引育平台建设，紧盯重点关键领域大力引进高层次人才，打造人才队伍“雁阵格局”。坚持“培青培优培强培特”，加强人才梯队建设，深入实施“青年研究员”“萃英博士后”制度，完善博士后支持保障政策，主动“走出去”吸引海内外优秀青年才俊，大力培育人才“后备军”。完善全职业生涯周期的人才服务机制。继续开展“萃英伯乐奖”评选等工作，汇聚人才引育工作合力。完善校院两级领导干部联系服务专家制度。持续加强校地协同推进人才工作，以服务 and 贡献争取地方人才政策更多支持。

21. 落实新时代教育评价改革要求。持续推动以教育评价改革为牵引的综合改革，以人事制度改革为重点，探索长周期考核评价，强化关键核心指标，优化绩效评价机制。完善岗位设置和管理，核定教师高职岗位，促进实验技术等各类专业技术队伍发展。优化教师岗位分级聘任评价标准，稳步推进非教学科研各系列评价改革工作。集中

力量推进在编人员养老保险参保工作。健全以质量、绩效、贡献为核心导向的多元科技创新评价体系，基础前沿研究突出原创导向，社会公益性研究突出需求导向，应用技术开发和成果转化评价突出市场导向。强化德智体美劳过程性评价，切实促进学生综合素质提升。

22. 健全学校内部治理体系。优化校内机构设置，完善机构职能。深化校院两级治理体系改革，深入推进规章制度废改立留工作。持续开展“八五”法治宣传教育。进一步加强内控能力建设，完善学校财务治理和二级单位财务监管制度，在全校范围内开展内控建设培训。加强招标采购工作规范化、体系化建设。全面加强审计监督，健全学校内部控制和经济风险防控工作体系。

23. 全面提升开放办学水平。召开国际化工作会议。加强与世界著名高校实质性合作，高质量推进与美国德雷塞尔合作办学项目，落实威尔士学院合作办学机构建设。做好“鲲鹏计划”——国际组织人才培养暨“全球参与和发展共享”辅修专业实施工作，开展“国际课程与实践周”“海外名师大讲堂”“海外学习项目展”等活动。建设“一带一路”高校联盟伊比利亚分盟。初步建成兰州大学-西班牙马德里大学中国研究中心。推动国际中文教育“新起航计划”和“暖心计划”。推进获批MBBS项目资质，做好留学生的招生、管理和培养。

五、整合办学资源，全力提升保障能力和服务品质

24. 优化办学资源统筹配置。完成榆中校区人文社科组团I、工程科学组团搬迁工作及后续城关、榆中校区办学资

源优化调整。优化设备家具资产、土地公房和住房管理，提升资源配置效率和效益。深化公用房有偿使用制度改革，统筹做好公用房调配工作，规范房屋出租出借行为。推进智慧图书馆建设，加强档案馆、校史馆、博物馆资源建设，持续提升数字化管理服务水平。

25. 持续推进校园基础设施建设。推进城关校区基础设施整合提升。完成榆中校区人文社科组团 I、工程科学组团、1-2号研究生公寓及南区生活中心建设并投入使用，加快建设数理核学组团，加快推进榆中校区校医院、大气 SACOL 基站、人文社科组团 II、生态草业组团、3-4号研究生公寓、核科学实验楼建设项目前期工作。推动榆中校区教职工商品房开工建设。

26. 提升资金筹措能力和使用效益。多渠道筹集办学资金，积极争取中央、地方两级财政支持，增强自身造血功能。推进预算管理改革，加强预算调控能力和经费统筹力度，调整优化经费支出结构，加快财政资金预算执行。完善一流大学建设创新发展项目资金使用办法，确保仪器设备使用价值最大化。健全国有资产管理制度，稳步推进银校合作业务。畅通校友基金工作大循环，加大教育发展基金会筹资力度。

27. 提升服务保障品质。继续推进“云上兰大”建设，实施校园网络基础设施升级改造，提升学校信息化建设实效。全面深化后勤改革，节支增收，精细管理，建设新型后勤保障体系，提升学生公寓管理水平。加强榆中校区运行管理和师生服务保障。开展教职工全民健身运动，标准

化建设教职工活动阵地和“职工小家”。提高附属学校和幼儿园办学质量，推进榆中校区附属学校项目、一分部逸夫文科楼改建幼儿园工作。切实改善家属区人居环境。加强离退休教职工健康服务，推动医养结合。

28. 维护和谐稳定校园环境。提升校园疫情防控和医疗保障能力，全力保健康、防重症，确保平稳转段。全面贯彻落实总体国家安全观，落实保密工作责任制，压紧防范非法宗教渗透责任。健全实验室安全管理制度，推广巡检系统，实现分级分类管理。推进人防技防一体化建设，推进校园安防、消防、人防、车辆交通与5G、AI智能分析技术结合。加强安保队伍建设和校园执勤力度，做好校园及周边环境整治。