

兰州大学2024年工作要点

2024年，是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，是学校建校115周年。学校总体工作要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于教育强国建设的重要论述，解放思想、深化改革、狠抓落实、争先进位，坚定不移在西北办好中国特色世界一流大学。

一、坚持和加强党的全面领导，引领办学治校事业开启新篇章

1. 坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，巩固拓展主题教育成果，建立健全以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的长效机制，在真学真懂真信真用、深化内化转化上持续用力。深化落实党委常委会会议“第一议题”学习制度，将理论学习与研究贯彻落实有效贯通。扎实开展校院两级党组织理论学习中心组学习，完善理论学习“调研、指导、检查、问效”机制，推动理论学习走深走实。充分依托全国重点建设马克思主义学院、教育部思政创新中心等平台优势，加强对党的创新理论的宣传阐释。加强学校党校建设，发挥教育阵地作用，教育引导党员干部师生学懂弄通做实党的创新理论。把政治话语、理论话

语转化为师生听得懂、悟得透、践行易的师生话语，让师生真学真懂、真信真用。

2. 旗帜鲜明加强党的政治建设。坚持和完善党委领导下的校长负责制，完善并严格执行领导班子议事决策程序，修订“三重一大”决策制度实施办法及党委常委会会议、校长办公会议议事规则，完善重要工作推进落实机制，切实提高学校党委把方向、谋大局、定政策、促改革的能力。持续深化中央巡视整改，巩固拓展整改成果、防止问题反弹，扎实做好巡视整改“后半篇文章”。着力健全以“一校一策”推进中央巡视整改走深走实的制度机制，扎实推进“一校一策”任务落实。严明政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，深化干部作风专项治理，将转变作风与破解难题、推动工作相结合。

3. 守正创新做好宣传思想文化工作。深入学习贯彻习近平文化思想，牢牢把握新时代新的文化使命，用好学校融媒体中心，运用新媒体手段传播党的创新理论。持续加强正面宣传和舆论引导，发展壮大主流价值、主流舆论、主流文化，加强学校国际传播能力建设、拓展传播路径，讲好新时代兰大故事。压紧压实意识形态工作责任链条，健全完善“四清单”管理机制，提升意识形态领域风险隐患发现力、处置力。开展建校115周年系列活动，推出学校宣传片，策划专题校史展览，打造优秀校史话剧作品，设计系列高品质主题文创产品。推动“寻梦敦煌”大型音乐剧、以七烈士为主题的话剧创演。持续推进“百年兰大人”人物专题纪录片、《兰州大学名师旧稿影丛》手稿出

版等重点文化项目。推出“百名学子讲校史”系列讲述活动。编排弘扬教育家精神的“大先生”剧目。挖掘校史和档案文化资源，推进数字档案综合管理系统建设，加快图书珍贵馆藏数字化工作，进一步挖掘凝练兰大精神文化特质。

4. 持续增强党组织政治功能和组织功能。压紧压实各级党组织书记党建第一责任人责任，严密上下贯通、执行有力的组织体系。**落实落细进一步加强和改进教师党支部建设的实施意见和加强学生党支部建设的实施办法**，充分发挥党支部的战斗堡垒作用。强化教师党支部“双带头人”培育创建，把加强党的建设与教学、科研等业务工作紧密结合，促进基层党建工作和事业发展深度融合。**实施“党旗领航”学生党建提质增效行动**，开展学生“五好党支部”创建工作，推进具有兰大特色的党团班一体化建设。

5. 大力推进干部队伍建设。着眼事业发展大局，坚持重实干、重实绩用人导向，进一步完善干部培养选拔任用工作机制。统筹好各年龄干部，开展优秀年轻干部调研，持续优化中层领导班子和干部队伍结构。加大干部多岗位轮岗交流锻炼力度，促进综合素质提升。发挥考核评价指挥棒作用，推动党员干部践行正确政绩观，形成正确工作导向，激发干事创业活力。加大干部日常培养教育管理监督，制定学校贯彻落实全国干部教育培训规划实施方案，加强特色课程和师资库建设，完善教育培训体系，强化干部实践锻炼和专业训练，提升党员干部教育培训质量和效果。

6. 坚决落实审计整改任务。不折不扣扎实做好国家审计发现问题整改工作，制定整改落实工作方案，列出重要时间表、任务书，压实整改责任，汇聚整改合力，高标准完成审计整改任务。把审计整改成效转化为完善学校内控、促进治理的长效机制，加强内部审计监督、纪检监察监督、巡视监督、财会监督等的贯通协同，强化审计结果运用。深入开展内部审计监督。

7. 纵深推进全面从严治党。贯彻落实习近平总书记关于党的自我革命重要思想和全面从严治党战略方针，推动主体责任和监督责任联动贯通、有效衔接，做到同题共答、同向发力，构建起明确责任、履行责任、监督落实责任、精准追究责任的完整链条。加强“室组地校”贯通联动，加大线索处置和案件查办力度，推动正风肃纪反腐取得积极成效，推动全面从严治党向纵深发展。紧盯“关键少数”和关键岗位，深入开展医药领域腐败问题和不正之风集中整治，持续净化医疗生态。突出常态长效深化落实中央八项规定精神，着力纠治“四风”问题。组织开展好集中性纪律教育，推动加强纪律建设，以学习、宣传、阐释新修订的党纪处分条例为抓手，引导广大党员干部教师学纪、知纪、明纪、守纪，严格纪律执行，把铁的纪律转化为日常习惯和行动准绳。坚持政治巡视定位，高质量开展校内巡视，加强整改监督检查和成果运用。

8. 切实加强对统战群团工作的领导。巩固完善大统战工作格局，将统战、民族、宗教工作纳入中层党组织书记抓基层党建述职评议考核，夯实统战工作基础。充分发

挥党外代表人士建言献策作用，建立定期征求党外人士意见建议、通报学校重大事项工作机制。有形有感有效推进师生铸牢中华民族共同体意识教育工作，增强师生抵御非法宗教的意识和能力。支持引导共青团组织贴近青年开展思想政治教育，持续推动团员和青年主题教育常态化、长效化。召开九届第一次教职工代表大会和工会第二十二次会员代表大会。

二、牢记立德树人根本任务，勇担为党育人为国育才初心使命

9. 突出思政铸魂育人实效。深入实施“时代新人铸魂工程”，全面推进“大思政课”建设，推动思政课改革创新，深化“校领导为思政课教师做助教”，持续打造思政云课等创新性教学品牌。加强“习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心”建设。深入开展辅导员“铸魂工程”，加强辅导员队伍专业化建设，力争在高校思想政治工作质量提升综合改革与精品建设项目上取得新突破。紧贴学生发展需求，优化实施蓝图、卓越、起航“三大计划”。加快“一站式”学生社区建设，探索“发展型”学生资助，完善心理健康教育课程体系。推进第二批“三全育人”暨“文明校园”示范岗建设。持续加强师德师风建设，弘扬宣传践行教育家精神，开展教师思想政治工作质量评价工作，实施“萃英锋范”师德表率计划，选树宣传师德典范人物，营造“大先生”养成环境。

10. 深化本科教育教学改革。推动2023版本科专业人才培养方案高质量实施。加快学科专业动态调整，出台管理

办法，以撤、并、建统筹推进方式，确保到2025年，优化调整20%左右的学科专业布点，一级学科数量控制在45个左右，本科专业控制在85个左右，为教师提供更高更宽的发展平台，为学生提供更为前沿和交叉的知识学习机会。加大国家级教学成果奖、教学团队、教学名师、精品教材的培育力度。加快推进工程中心建设，促进工科专业认证工作有效开展。加大实验实习实践教学建设和学生创新创业能力培养力度。推进科研实验室实质性对本科生开放、科研项目实质性吸纳本科生参与、科研成果向教学内容有效转化。完善本研贯通人才培养计划，推进本研一体化培养。加强基地班、强基班、萃英班等基地统筹管理，完善差异化培养模式，适时推广使全体学生获益。推动数字化教学改革，促进教育教学理念、方式转变。以迎接新一轮教育部本科教育教学审核评估为契机，全面提升教育教学管理水平。紧扣“学在兰大”主题，增强校风学风引领，依托本科生学业发展中心等载体，进一步加强学业预警和考研指导。充分发挥医学部统筹协调作用，强化临床实践教学，大力探索“医学+X”的学科交叉融合发展模式，培养医学拔尖创新人才，促进医教研融合创新发展。

11. 着力提升研究生教育水平。改革推免生指标分配机制，按照“存量保稳定，增量促发展，少量做试点，重在高质量”的招生计划分配思路，优化研究生招生指标分配方案，强化绩效评价与指标配置关联度，持续加大科研项目指标名额。试点开展专业学位“项目制”招生改革。做好学位点优化布局和内涵建设，加紧布局国家重点急需领

域博士点、交叉学科博士点和专业学位博士点。强化研究生分类培养和全过程质量控制管理，加强行业导师队伍建设，推进实践基地建设。修订研究生培养方案，优化课程结构，加强课程教学数字化建设，促进课程资源共享。严格落实“开题报告、中期考核、预答辩”等培养环节考核要求，强化培养全过程质量监督。加强研究生导学团队建设，依托“百年兰大·名家讲坛”等平台，进一步丰富榆中校区学术文化。

12. 全面提高招生就业工作质量。树立招生、就业工作的根本基础在于人才培养质量的思想，完善招生就业工作目标考核，压实学院主体责任。完善招生宣传工作组织体系，试点“一人一校”对接中学运行机制，深化招生宣传的精准化。创新招生宣传工作组织形式，搭建招生数据分析系统和招生宣传管理系统，规范工作过程，提升针对性。整合各类资源建设具有全省示范引领效应的就业创业培训中心、人才交流平台、高校对外合作平台。深入推进访企拓岗工作，实现“区域+行业”全覆盖。制定就业实习管理制度，举办“职航计划”“至公计划”等实习实践活动，引导毕业生到国际组织实习实训。坚持精准服务促就业，提高就业信息推送精准度，完善线上签约、派遣流程，做好科研助理岗位开发，做实重点群体毕业生“一生一策”就业帮扶，有效促进毕业生高质量充分就业。

三、强化有组织的科研，主动服务国家重大战略和区域经济社会发展

13. 打造国家战略科技力量。围绕国家急需，突出优势

特色，谋划布局重大科研平台，全力推进全国重点实验室重组与建设。建好现有国家级、省部级野外站，做好甘南站、景泰站、察隅站和甘州站新址建设，持续开展野外联网观测研究平台和野外科学数据共享平台建设与管理工 作，逐步提升野外科技资源开放共享度。争取立项国防重大重点项目2-3项。科研经费规模确保达到计划增量。

14. 实施人文社会科学振兴计划。推动科研组织方式变革，实施哲学社会科学“十百工程”。修订科研突出贡献奖励办法，完善哲学社会科学激励体系。制定哲学社会科学科研成果认定指导意见和智库成果认定办法，拓展智库成果报送渠道，组织实施智库研究课题，推动智库研究成果产出和转化应用。强化和优化铸牢中华民族共同体意识基地的组织和运行。申请教育部中亚问题联合研究院和国家高端智库建设，深入推进甘肃省“一带一路”协同创新研究中心建设。建好建强中国-中亚大数据研究院、敦煌文化产业研究院。加强校内非实体性研究机构规范管理。

15. 主动服务经济社会发展。深化与西部六省区的全领域合作，拓展与东部中部地区合作。加强有组织的产学研合作对接，主动匹配97家央企对应产业领域，努力实现与行业头部企业合作3-5个项目。加强与地方政府、大型企业、专精特新企业对接，有组织地开展产学研合作对接和联合技术攻关，争取相对稳定的大额经费支持，力争横向科研经费增加20%左右。完善科技成果转化模式与流程，梳理盘点科技成果和知识产权，建立学校科技成果库，加强科研人员知识产权培训，提升知识产权保护意识。深化对

口支援和合作，做好乡村振兴帮扶工作。健全现代医院管理制度，进一步规范内部治理结构，提高医院的运行效率。争取属地建设支持，不断提升医疗服务质量。用好校友企业家联盟平台，深化“双招双引”，开展“校友企业家陇原行”、行业研讨会等，打造互惠共享的校友经济平台。

四、深化改革创新，激发学校内涵式高质量发展活力

16. 推进学科错位分类发展。落实《加快推进兰州大学“十四五”规划实施意见》，推动“十四五”后半段任务有序实施，加快“十四五”发展目标顺利实现。加强基础学科、新兴学科、交叉学科建设，分类支持一流培优学科、一流建设学科、一流培育学科、一流支撑学科建设。成立学科交叉研究院，加强交叉学科建设，建成1-2个交叉学科一级学科。加快工科、医科、文科发展，成立高等工程研究院，召开医科工作会议，以青藏高原人文环境重大科研项目实施带动文科及其融合交叉发展取得新突破。

17. 巩固人才工作良好态势。强化“高精尖缺”和学科需求导向，按照“按需择才”的思想，促进人才规模、质量、结构与学科发展目标相适应、相协调。加强青年学者“黄河论坛”引才平台建设，扩展海外引才渠道。根据学院需求，针对师资缺口较大且引进博士困难的学科启动师资委托定向培养计划。持续开展人才引进招聘宣传工作，拓展海外线下招聘工作，广泛动员教授“以才引才”。加强国家重大人才工程的组织实施工作和“萃英学者”体系化建设，优化动态管理机制。根据学科建设需要，建设高端人

才储备库、青年人才培养工程库、教学人才储备库，培育主持国家级重大重点项目的人才。修订博士后制度办法，完善博士后管理体系，充分发挥省博士后津贴效益。深化与省市人才合作，推动与兰州市深化人才合作，加大力度争取地方政策、经费与人才公寓等支持。

18. 攻坚突破重点领域改革。推动以教育评价改革为牵引的综合改革，优化考核评价机制，健全鼓励约束机制，着力破解制约学校事业发展的瓶颈问题。深化教师评价改革，完善教师职称评聘校外同行评议制度，修订教师岗位分级聘任条件，优化评价标准。深化绩效工资评价制度改革，强化目标任务考核，突出业绩贡献。深化学校二级单位内设机构改革，强化岗位设置管理，完善职员聘任制度。加强聘用制人员管理，做好聘用制A类岗位人员择优转编工作。稳步推进在编人员养老保险参保工作。

19. 拓展开放办学层次水平。推动《兰州大学关于深化开放式办学加强国际合作的实施意见》各项目标任务落实。布局建设国际交流合作平台，推进实质性国际合作，持续提高国际合作项目数量和质量。拓宽学生海外交流学习渠道，推进全英文课程授课和专业建设，推进与国（境）外高水平大学联合培养和学位互授联授。进一步加大国际组织人才培养力度，提高教师到国际组织任职的比例，支持学术骨干赴国（境）外一流大学和科研机构研修访学或联合科研。提升“留学兰大”品牌影响力，合理设置留学生培养层次和规模结构。开拓境外合作办学新渠道，推动建立海外教学点。推进与哈萨克斯坦“2+2”人

才合作培养协议的执行。完善留学生管理制度建设，修订国际学生管理办法，全面提升留学生培养质量。

五、拓展办学资源，全力提升校园服务保障品质

20. 多渠道筹集办学经费。持续积极争取中央、地方两级财政支持。优化筹资奖励政策，召开筹资工作会议，激发校内各单位捐赠筹资能力，多渠道筹措资金。优化学历继续教育办学结构，高质量开展非学历教育培训，力争学历继续教育招生5520人，自学考试招生1000人以上，非学历教育培训16000人次。突出教育基金会工作的前瞻性、温润性和感召力，科学化、精细化开展捐赠项目的设计与运作，不断做大教育基金规模，筹资金额达1亿元。

21. 精细配置办学资源。统筹推进榆中校区组团搬迁工作，优化城关校区、榆中校区空间资源配置。推进野外台站、榆中校区有关土地划拨及不动产权登记。规范和加强房屋出租出借管理，修订《兰州大学房屋出租出借管理办法》。开展公用房使用专项治理，提升公房资源管理水平和使用效益。进一步完善采购工作的科学规范创新模式，推进采购系统全流程全过程管理，建设网上商城、网上竞价系统，编印《采购工作手册》。建好大型仪器共享管理平台，提高开放共享水平和资源利用效益。

22. 科学提升管理效能。深化依法治校，健全学校内部治理体系，深入开展规章制度“废改立留”，加强制度衔接整合。建立综合协调推进机制，进一步简化工作流程，优化部门协同机制，提高工作效能。做好资金统筹利用，

明晰投入产出比，发挥绩效考核在推动各项事业有序发展的杠杆作用，不断提升“双一流”建设资金使用效益。加强国有资产管理和财会监督，修订《兰州大学国有资产管理办法》，出台《兰州大学固定资产管理办法》《兰州大学无形资产管理办法》《兰州大学关于进一步加强财会监督工作的实施方案》。对设备更新改造贷款资金使用效能进行监管，对仪器设备安装使用情况进行全面检查，严格落实管理使用单位和管理使用责任人责任，确保仪器设备高效利用、实现最大价值。深化预算评审和绩效评价工作，强化评审评价结果运用。提高数据共享水平，加快教育数字化转型，推进数据流程化、制度化建设，实现应用系统间数据高效流转，加快科研项目经费数据、人事系统数据、工资数据以及财务系统数据的共享和自动流转。

23. 完善校园基础设施建设。完成榆中校区大气基站扩建、榆中校区3-4号研究生公寓、特殊环境生态系统模拟设施一期、核科学实验楼建设等。推进榆中校区数理核学组团项目建设，力争年内完工。开工建设人文社科组团II、5-6号研究生公寓、生态草业组团、榆中校区校医院。多渠道筹措资金，全力争取生命与医学科研大楼开工建设。完成第二化学楼、榆中校区电力改造一期、榆中校区第一实验楼、榆中校区第二实验楼地下室改造、齐云楼、榆中校区南区锅炉房、校本部家属院锅炉房维修改造等修缮项目，并交付使用。中长期贷款项目力争安装到位投入使用。推进水电计量改造（一期）、城关校区东区田径场、

燃气锅炉房等改造项目。

24. 提升服务保障能力。全面深化后勤改革，聚焦品质提升，强化精细管理。建立更加便捷的师生餐饮服务信息反馈收集处理机制，切实提高餐饮服务质量，坚决制止餐饮浪费行为，打造凝聚师生人气、深受师生喜爱的校园餐饮文化。进一步提升学生公寓、教学楼等服务质量，做好学生公寓家具、设施及教学设备更新，不断完善与学生需求相适应的服务功能，创造更多条件满足学生学习、生活、交流空间等多样化需求。优化校车班次，改善车内设施和环境，提升师生通勤便捷度、舒适度。加强榆中校区教职工公寓日常物业服务保障。不断改善各住宅小区居住环境，推进家属区老旧小区改造，有效缓解家属区停车难问题。充分发挥附属医院医疗资源优势，进一步提高校医院医疗服务能力，进一步畅通离退休教职工就医绿色通道，更好服务师生生命健康。加强榆中校区运行管理和师生服务保障。提高附属学校和幼儿园办学质量，补充和统筹相应师资队伍，推进附属学校榆中校区的师资队伍建设和办学。推进榆中校区“至公苑”教工公寓建设等相关工作。

25. 保障校园和谐稳定。全面贯彻落实总体国家安全观，落实保密工作责任制。严格落实实验室安全准入制度和项目风险评估备案制度，完善智慧实验室综合管理系统建设。加强校园安全基础设施建设，完成校门道闸系统建设。推进校园技防、消防、人防、交通与“人工智能”

“大数据”分析技术的结合，形成“人防”与“技防”相

得益彰的校园安防体系，有效提升校园安全治理智能化水平。开展学生应急避险能力和道路安全知识培训，加强校园安全教育。